

Vuosikertomus



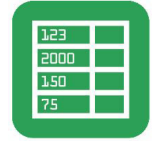
Pellervon taloustutkimus

2025



Sisällysluettelo

- 3 Toimitusjohtajan katsaus
- 5-6 Kansantalouden tutkimusryhmä
- 7-8 Maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmä
- 9-10 Metsä- ja ympäristötalouden tutkimusryhmä
- 11-16 Tutkimukset, viestintä ja ennustetyö
- 17-23 Henkilöstö, hallinto ja talous



Uuden alku tutkimuslaitoksessa

PELLERVON taloustutkimuksen PTT:n vuosi 2025 oli monin tavoin uuden alku. Vuonna 2024 henkilöstömäärä väheni yt-neuvotte-lujen seurauksena, ja vuonna 2025 ihmisten hakeutuessa uusien haasteiden pariin.

Maailman, Suomen ja erityisesti Suomen julkisen talouden tilanne muokkaa voimakkaasti PTT:n toimintaympäristöä. Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta tutkimuslaitoksen toimintaa onnistuttiin kehittämään, mikä antaa vahvan pohjan tulevalle toiminnalle. Tekoäly muovaa lähes kaikkea asiantuntijatyötä, eikä PTT tee poikkeusta. Tekoälyn käyttöönotto tutkimustyön tukena oli yksi vuoden 2025 henkilöstökoulutuksen painopistealueista.

Vaikka eletään monella tavoin murrosaikaa, turvaa myllerryksessä on tuonut PTT:n perinteinen kolmen pilarin kivijalka, eli kansantalouden, maa- ja elintarviketalouden sekä metsä- ja ympäristötalouden tutkimusryhmi-en kokonaisuus. Tutkijoidemme vahva osaaminen ja arvostettu asema tutkimuskentällä ovat taanneet pitkäjänteisen rahoituksen akatemia- ja muun muun monivuotisten hankkeiden kautta. PTT:n tilikausi 2025 oli tappiollinen, mikä heijasti tilikaudelle alun perin laadittua budjettia.

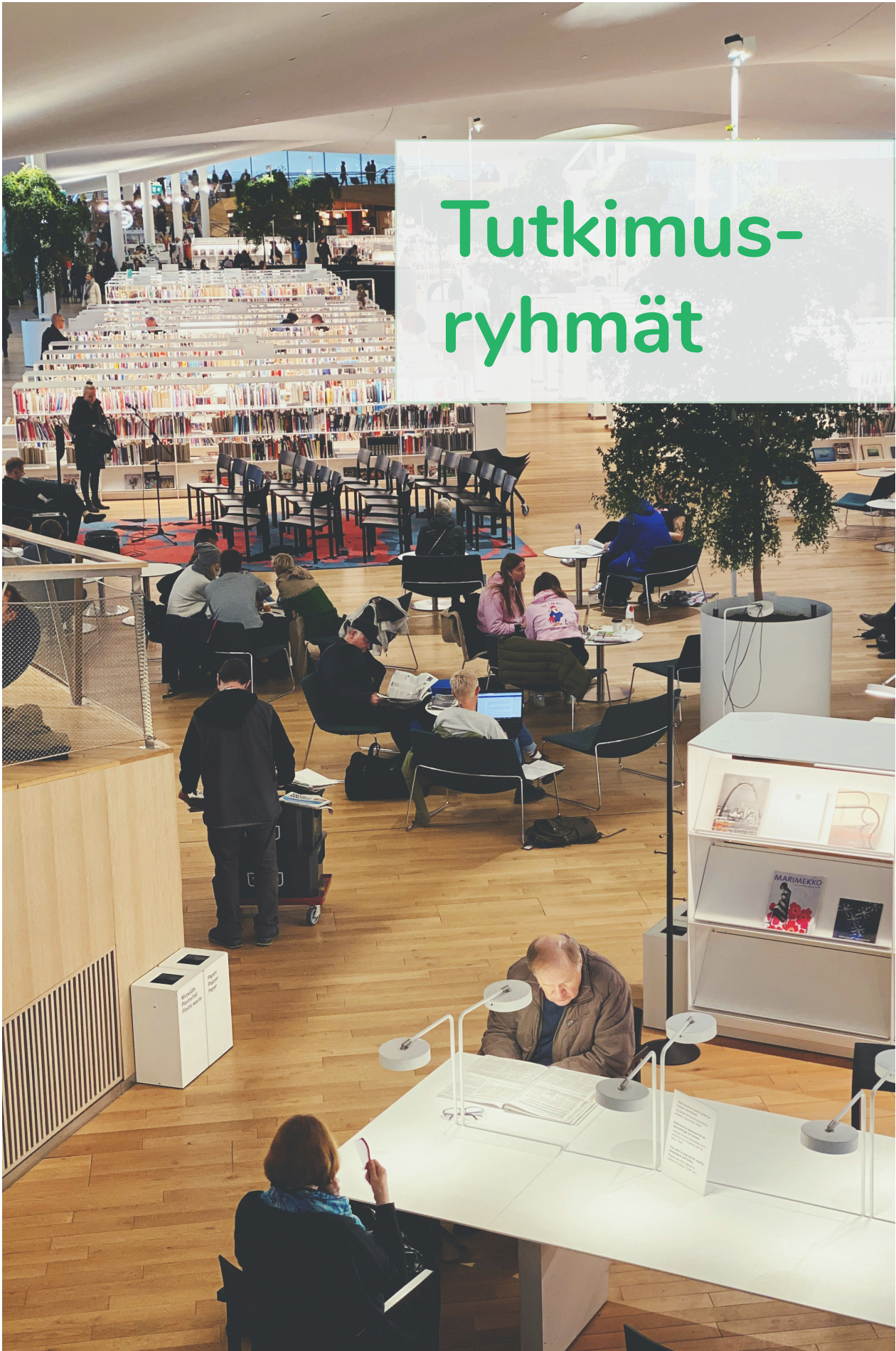
Taloudellisesti tasapainoista tulosta tavoitellaan toiminnan kehittämisen kautta, mikä



Markus Lahtinen
toimitusjohtaja

ensimmäisessä vaiheessa painaa tuloksen tappiolliseksi. Jatkossa taloudellinen tulos tulee paranemaan tehtyjen toimenpiteiden seurauksena.

Toimintaympäristön nopea murros paitsi haastaa PTT:n toimintaa myös lisää kysyntää tuottamallemme tiedolle. Kansantalouden ja meille tärkeiden toimialojen, maa- ja elintarviketalouden sekä metsätalouden, muutoksiin sopeutuminen voi onnistua vain luotettavan tutkimustiedon pohjalta. Olemme tärkeä kumppani juuri tässä työssä.



Tutkimusryhmät



Monipuolisuus vahvuutena rahoitushaussa

KANSANTALOUDEN tutkimusryhmän toimintavuotta leimasi edelleen rahoitusympäristön epävarmuus. Perinteisten tutkimusrahoituslähteiden supistuminen lisäsi painetta löytää uusia ja korvaavia lähteitä. Tässä onnistuttiin osittain. Tilannetta vakautti se, että valtaosa ryhmän pitkäkestoista monivuotisista hankkeista jatkui toimintavuonna, ja uusia vastaavia hankkeita haettiin järjestelmällisesti.

Pitkäkestoiset hankkeet ovat usein myös tutkimuskysymyksiltään laajoja ja mahdollistavat ryhmien välisen yhteistyön. Tämä on vahvistanut tutkimuksen monipuolisuutta ja tarjonnut PTT:n ainutlaatuisen osaamisyhdistelmän hakuihin osallistuttaessa.

Ensimmäinen PTT:n saama kuusivuotinen tutkimushanke, DigiConsumers, päättyi syyskuussa 2025. Tämä hanke loi pohjan vahvalle osaamiselle taloudellisen lukutaidon tutkimuksessa ja on tuonut uusia merkittäviä tutkimushankkeita. Esimerkiksi Vaasan yliopiston kanssa yhteistyössä toteutettavat digitaalista talousosaamista ja ympäristökestävää talousosaamista mittaavat hankkeet ovat edistäneet osaltaan Suomen kansallista strategiaa, jolla pyritään maailman talousosaavimmaksi maaksi vuonna 2030.

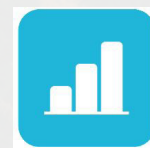
Käyttätymistaloustieteellinen osaaminen on keskeinen osa tutkimusryhmän profilia ja keino erottua muista tutkimuslaitoksista.



Olli-Pekka Ruuskanen
tutkimusjohtaja

Edelleen jatkuvassa Strategisen tutkimuksen neuvoston ClimateNudge-hankkeessa jatkettiin metsänomistajille suunnattujen digitaalisten tuuppausten testaamista ja tehtyjen kokeiden arviointeja. Tavoitteena on edistää ilmastokestävää metsänhoitoa käyttäytymistieteellisin keinoin.

Maa- ja metsätalousministeriön Hiilestä kiinni -tutkimusohjelman rahoittama neljä vuotta kestänyt Tuima-hanke päättyi tammikuussa 2025. Hankkeessa toteutettiin muun muassa viljelijöille suunnattuja sitouttamistuuppauksia yhteistyössä ProAgrarian kanssa. Hanke tuotti useita tärkeitä tuloksia tuuppausten soveltuvuudesta käyttäytymisen ohjaamisessa.



Aiemmin lopetettu valtioneuvoston tutkimus- ja selvitystoiminnan rahoitusinstrumentti korvautui vuonna 2025 vastaavalla välineellä, joka nimettiin VN tutkivaksi. Aiemman instrumentin kautta KT-ryhmä sai merkittävän määrän tutkimushankkeita, joten tilanne muuttui vuoden aikana lupavammaksi. Lisäksi rahoitusta onnistuttiin saamaan muista lähteistä sekä työmarkkina-tutkimukseen että asuntomarkkinatutkimukseen.

Tutkijat osallistuivat julkiseen keskusteluun erityisesti perinteisessä mediassa, kuten televisiossa ja radiossa. Sosiaalisen median käyttö tutkimustulosten ja asiantuntijakommenttien välittämisessä pysyi aktiivisena.

KT-ryhmän tutkijat vastaavat myös kansantalouden ennusteesta, joka julkaistaan säännöllisesti keväisin ja syksyisin. Ennustetoiminta on keskeinen osa ryhmän yhteiskunnallista vaikuttavuutta ja asiantuntijaroolia.

Käyttäytymis-
taloustieteellinen
osaaminen on
keskeinen osa
tutkimusryhmän
profiilia ja keino
erottua.



Tutkimuksen vaikuttavuus keskiössä

TUTKIMUKSEEN perustuva vaikuttavuus oli vuonna 2025 PTT:n maa- ja elintarviketalouden työn keskiössä. Vuoden aikana tuotetut politiikkasuositukset, ennusteet ja arvioinnit vahvistivat PTT:n roolia asiantuntijana maatalouden ja koko ruokajärjestelmän ja taloudellisen kestävyuden kehittämisessä sekä päätöksenteon tukena.

Ruokaketjun toimivuus ja arvonmuodostus-hankkeessa tuotetut politiikkasuositukset perustuivat laajaan analyysiin elintarviketjetjun rahavirroista, hinnanmuodostuksesta, tarjontaketjujen rakenteista ja kuluttajakäyttäytymisestä. Suosituksissa korostettiin markkinoiden läpinäkyvyyden parantamista, sopimus- ja hinnoittelukäytäntöjen kehittämistä sekä tuottajien neuvotteluvoiman ja riskienhallinnan vahvistamista. Suositukset tukevat elintarvikemarkkinoiden toimivuuden kehittämistä. Hanke toteutettiin yhteistyössä Luken ja Reinu econin kanssa, ja sitä rahoittivat Makera sekä lisäksi ETL, PTY ja MTK.

Maatalouden rahoitusasema muuttuvassa toimintaympäristössä -hankkeen politiikkasuositukset kohdistuivat rahoituksen saataavuuteen tilanteessa, jossa kestävyysääntely ja rahoitusmarkkinoiden vaatimukset kiristyvät. Suosituksissa painotettiin vastuullisuuskriteerien selkeyttämistä, talous- ja liiketoimintaosaamisen vahvistamista sekä rahoittajien ja viljelijöiden välisen vuoropuhelun kehittämistä. Lisäksi esitettiin uusia



Sari Forsman-Hugg
tutkimusjohtaja

rahoitusratkaisuja ja julkisen sektorin roolin vahvistamista investointien ja omistajanvaihdosten tukemisessa. PTT toteutti hankkeen yhdessä Luken kanssa, hanketta rahoittivat Makera ja MTK.

Suomi EU:n maatalouspolitiikan tekijänä: politiikkavaihtoehdot ja niiden vaikutukset (CAP2028) -hankkeessa tuotettiin kooste keskustelualoitteista EU:n maatalouspolitiikan muutospaineista. Syksyllä toteutettu kuluttajakysely syvensi ymmärrystä ruoan hinnan ja ostokäyttäytymisen välisestä suhteesta. Keskitien säätöön rahoituksella julkaistiin keskustelunavaus ankkuri-institu-



tioiden merkityksestä maaseudun elinvoimalle ja huoltovarmuudelle.

Arvioinnit ovat myös keskeinen osa ryhmän työtä. Vuonna 2025 valmistui PTT:n ja Reineconin arviointi CAP-suunnitelman käytössä olevien maatalouden riskienhallintavälineiden toimivuudesta. Luken ja PTT:n toteuttamassa arvioinnissa, jossa tarkastellaan CAP-strategiasuunnitelman toimenpiteiden tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta maatalouden kannattavuuden, kilpailukyvyn, riskienhallinnan sekä nuorten viljelijöiden aloitusmahdollisuuksien näkökulmista, valmistui vuoden aikana väliraportti CAP-toimenpiteiden kehittämisen tueksi.

PTT:n asiantuntijat osallistuivat vuoden aikana aktiivisesti julkiseen keskusteluun maa- ja elintarviketalouden ajankohtaisista kysymyksistä sekä toivat tutkimustietoa esiin kolumneissa, kommentoissa ja muissa asiantuntijapuheenvuoroissa. Näkyvyyden kannalta keskeisiä olivat keväällä ja syksyllä julkaistut maa- ja elintarviketalouden suhdanneennusteet, jotka tukivat päätöksentekoa ja lisäsivät ymmärrystä markkinoiden kehityksestä. Hankkeiden yhteydessä järjestetyt sidosryhmätilaisuudet ja työpajat kokosivat päättäjiä ja asiantuntijoita vuorovaikutteeseen keskusteluun. Syksyn ennuste julkistettiin Kuopiossa alueellisten toimijoiden kanssa järjestetyssä tilaisuudessa.

Ennusteet tukivat päätöksentekoa ja lisäsivät ymmärrystä markkinoiden kehityksestä.



Monimuotoisuus nousi taas keskusteluun

METSIEEN taloudellinen merkitys ja luonnon monimuotoisuuden turvaaminen olivat julkisen keskustelun kohteena vuonna 2025. Metsä- ja ympäristötalouden tutkimusryhmän jäsenet olivat mukana useissa julkaisuissa, haastatteluissa ja seminaareissa koskien puumarkkinoita, metsien monimuotoisuuden turvaamista, ilmastotoimia, metsätalouden kestävyyttä ja metsäpolitiikkaa.

Biotalousmerkitys Suomen vihreässä siirtymässä on tärkeä. PTT ja Tapio julkaisivat Metsämiesten Säätiön rahoittamassa Rahaa ja työtä -hankkeessa PowerBI-muodossa tuloksia metsäsektorin taloudellisesta merkityksestä valtakunnan, maakuntien ja seutukuntien taholla. Hanke jatkuu seuraavaan vuoteen, jolloin päivitetään uuden vuoden tiedot ja kehitetään palvelua kommenttien perusteella. PTT johti myös maa- ja metsätalousministeriön toimeksiannosta puumarkkinaselvityksen laatimista, työssä oli alihankkijana Luonnonvarakeskus. Laaja raportti julkaistiin joulukuussa. EU:n politiikkamuutosten vaikutuksia arvioitiin hankkeessa EU:n metsäkatoasetuksen taloudelliset vaikutukset sen kohteena oleville yrityksille Suomessa yhdessä maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmän kanssa.

Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen on noussut uudelleen laajempaan keskusteluun. PTT teki yhdessä Sweco Finland Oy:n kanssa METSO-ohjelman loppuarvioinnin



Paula Horne
tutkimusjohtaja

ympäristö- ja maa- ja metsätalousministeriöiden tilauksesta. Loppuraportti julkaistiin webinarissa alkuvuonna. Luonnon monimuotoisuuden turvaamisen tutkimusta jatkettiin Suomen metsäsäätiön rahoittamalla hankkeella Luonnon monimuotoisuustoimet Suomen metsätaloudessa 1990-luvulta alkaen, jossa laadittiin kuvaus metsätaloudessa tehdyistä luonnonhoitotoimista. Loppuraportti julkaistiin keväällä 2025.

Vuonna 2025 polttopisteessä oli myös keskustelu yksityisen sektorin osallistumisesta luontoarvojen turvaamiseen. PTT laati maa- ja metsätalousministeriön toimeksiannosta



selvitysraportin luontoarvomarkkinan kehittämismahdollisuuksista ja osallistui laajasti aiheesta käytävään keskusteluun. Työ jatkuu vuoden 2025 lopulla käynnistyneessä Keskitien säätiön rahoittamassa hankkeessa, jossa tarkastellaan luontoarvomarkkinoiden kehittämistä pilottivaiheen aikana. Hankkeen tuloksia summaava keskustelunavaus julkaistaan keväällä 2026.

Hiljainen suojelu Suomen metsätaloudessa -hanke keskittyi arvioimaan kuinka paljon Suomessa metsiä, jotka metsänomistajat jättävät eri syistä puuntuotannon ulkopuolelle. Suomen metsäsäätiön rahoittaman hankkeen tulokset julkaistaan vuoden 2026 alussa. Vuonna 2025 käynnistyi myös valtioneuvoston TUTKIVA-rahoituksella Verokannustimet luonnonsuojeluun ja luonnonarvojen tuottamiseen elinkeinotoimintana (VELU) -hanke, jota tehdään yhdessä Suomen ympäristökeskuksen kanssa.

Metsänomistusta tarkastellaan myös hankkeessa Metsänomistusrakenteen muutoksen ennakoitua vaikutukset metsäalan tulevaisuuteen, jonka on rahoittanut Metsämiesten säätiö ja jossa yhteistyökumppanina on Tapio. Hanke jatkuu vuoteen 2026.

Tutkimukset, viestintä ja ennustetyö





Ennustetyö on tutkimuslaitoksen kivijalka

PTT julkaisi vuonna 2025 kuusi omaa suhdanne-ennustetta – kansantalouden, maa- ja elintarviketalouden sekä metsäalan ennusteet keväisin ja syksyisin - sekä näiden lisäksi asuntomarkkinaennusteen helmikuussa. Tämän ohella POP-pankeille laadittiin kaksi ennustetta ja OP-Palveluille kaksi metsäennustetta.

PTT on yksi Suomen perinteisistä talousennustelaitoksista. Ennusteiden saama huomio ja medianäkyvyys ovat olleet aina hyvällä tasolla, ja niiden tarkkuus on monesti palkittu Jyväskylän yliopiston ennustevertailussa. Viimeksi PTT sai tarkimman talousennustajan palkinnon vuonna 2024.

Ennusteiden tarkkuus perustuu jatkuvaan kehitystyöhön ja aiempien ennusteiden osuvuuden seurantaan. Kivijalkoina toimivat ennustetiimien pitkä kokemus ja tiivis yhteistyö talon sisällä. Tärkeän lisän tuo jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa, jotka antavat ekonomistien arvioihin talouden suunnasta oman näkemyksensä eri toimialojen tasolta.

Vuonna 2025 jatkettiin ennusteiden maa-kunnallista julkistusta maa- ja elintarviketalouden ennusteella Kuopiossa. Niin ikään vuoden aikana jatkettiin ennusteille keskeisen PTT:n taloustietojärjestelmän kehittämistä vastaamaan muun muassa talouden pikakommentoinnin tarpeisiin.

PTT:n omat ennusteet 2025

- Alueellinen asuntomarkkinaennuste 12.2.
- Kansantalouden ennuste, kevät 27.3.
- Maa- ja elintarviketalouden ennuste, kevät 3.4.
- Metsäalan ennuste, kevät 10.4.
- Kansantalouden ennuste, syksy 17.9.
- Maa- ja elintarviketalouden ennuste, syksy 25.9.
- Metsäalan ennuste, syksy 9.10.

1,7 Me

**VARSINAISEN
TOIMINNAN
TUOTOT 2025**



PTT:n julkaisusarjat

Arovuori, K. Tuottajat omistavat maitoketjun – maitosektori Suomessa. PTT raportteja 302.

Busk, H.; Alasalmi, J. Maahanmuuttajien merkitys yritys- ja elinkeinotoiminnassa. PTT raportteja 296.

Forsman-Hugg, S., Arovuori, K., Jansik, C., Karikallio, H., Kinnunen, P., Kujala, P., Niemi, J., Valtiala, J., Yli-Liipola, M. Kohti toimivampia ruokamarkkinoita. Policy brief 3/2025.

Forsman-Hugg, S., Heimonen, R., Kujala, P., Lahtinen, M., Yli-Liipola, M. Ankkuri-instituutioiden merkitys maaseudun elinvoimalle ja Suomen huoltovarmuudelle. PTT puheenvuoroja 1/2025.

Forsman-Hugg, S., Kinnunen, P., Yli-Liipola, M., Piikki, V. Ruuan hinta ratkaisee – kuluttajien näkökulmia ruuan kulutukseen ja ruokamarkkinoihin. PTT raportteja 305.

Honkatukia, J., Ruuskanen, O.-P., Viljanen, J. Tuuppausten kansantaloudelliset vaikutukset. PTT raportteja 294.

Horne, P., Bräysy, E., Laturi, J., Yli-Liipola, M. Luonnonarvokaupan kehittämismahdollisuudet. PTT raportteja 304.

Horne, P., Busk, H., Hirvelä, H., Karvinen, S., Kniivilä, M., Korhonen, O., Leppänen, J., Lintunen, J., Mutanen, A., Mäkilä, K., Torvelainen, J., Valonen, M., Viitanen, J. Puumarkkinaselvitys. PTT raportteja 308.

Kujala, P., Arovuori, K., Forsman-Hugg, S., Kinnunen, P., Niemi, J., Niskanen, O., Valtiala, J., Yli-Liipola, M. Keskustelualoitteita EU:n maatalouspolitiikan muutospainesta. PTT raportteja 297.

Kujala, P., Niskanen, O., Kinnunen, P., Forsman-Hugg, S., Väre, M. Vastuullisuus edistää maatalouden rahoituksen saatavuutta – vakavaraisuussäätely haastaa rahoittajia ja yrittäjiä. Policy brief 1/2025.

Kujala, P., Niskanen, O., Kinnunen, P., Forsman-Hugg, S., Väre, M. Hållbarhet främjar tillgången till finansiering för jordbruket – kapitaltäckningsregleringen utmanar finansiärer och företagare. Policy brief 2/2025.

Kujala, P., Niskanen, O., Kinnunen, P., Karhula, T., Väre, M., Forsman-Hugg, S. Maatalouden rahoitusasema muuttuvassa toimintaympäristössä. PTT raportteja 299.

Lahtinen, M., Holappa, V. Asuntomarkkinoiden tulevaisuuden trendit ja asuntopolitiikka. PTT puheenvuoroja 2/2025.

Laturi, J., Maidell, M. Puut, perintö ja päätökset: kuolinpesien rooli muuttuvassa metsäpolitiikassa. PTT puheenvuoroja 3/2025.

Norkio, A., Laturi, J., Heimonen, R. Selvitys EU:n metsäkatoasetuksen taloudellisista vaikutuksista suomalaisille yrityksille. PTT raportteja 298.

Ruuskanen, O.-P.; Godenhielm, M.; Haltia, E.; Horne, P.; Kekkonen, H.; Kujala, P.; Maidell, M.; Melin, M.; Niemi, J.; Sahari, E.; Salo, P.;

Sen, T.; Sivonen, M.; Tuominen, J.; Viljanen, J.; Wejberg, H. Tuuppaukset maanviljelijöiden ilmastovalintojen ohjauksessa. PTT raportteja 293.

Ruuskanen, O.-P., Haltia, E., Honkatukia, J., Aalto-Setälä, J., Godenhielm, M., Horne, P., Hänninen, J., Kauppi, P., Kekkonen, H., Korhonen, O., Koskela, T., Kujala, P., Lehtonen, A., Maidell, M., Melin, M., Niemi, J., Sahari, E., Salo, P., Sen, T., Sivonen, M., Tuominen, J., Viljanen, J., Wejberg, H. Tuuppauksista toimeen – loppuraportti tuuppausten käytöstä turvemaiden ilmastopäästöjen hillinnässä. PTT raportteja 295.

Valonen, M., Korhonen, O., Horne, P., Lindfors, J. Luonnon monimuotoisuustoimet Suomen metsätaloudessa 1990-luvulta alkaen. PTT raportteja 300.

Yli-Liipola, M., Kinnunen, P., Heimonen, R., Forsman-Hugg, S., Kujala, P. Kirurgisen kastraation kieltämisen taloudelliset vaikutukset Suomen sianlihantuotantoon. PTT raportteja 303.

Yli-Liipola, M. Elintarvikeketjun vertikaaliset hintasiirtymät. PTT raportteja 306.

Julkaisut muissa sarjoissa

Alasalmi, J., Busk, H. Suomessa syntyneet ulkomaalaistaustaiset nuoret koulutuksessa ja työmarkkinoilla. Työ- ja elinkeinoministeriön julkaisuja 2025:13.

Haltia, E., Aalto-Setälä, J., Horne, P., Hänninen, J., Kauppi, P., Kekkonen, H., Korhonen, O., Koskela, T., Kujala, P., Maidell, M., Niemi, J., Ruuskanen, O.-P., Sorvali, J., Wejberg, H. & Lehtonen, A. 2025. Turvemaiden omistajat tuuppauksen kohteena: Taustaselvitys tuuppausohjauskeinojen kehittämiseksi. Luon-

nonvara- ja biotalouden tutkimus 8/2025. Luonnonvarakeskus. Helsinki.

Heimonen, R., Holappa, V., Lahtinen, M., Kortelainen, J., Siltala, J. Asumisoikeusasuntojen uudistuotannon tuen lopettamisen vaikutukset ja ratkaisut järjestelmän riskeihin. Ympäristöministeriön julkaisuja 2025:19.

Horne, P., Korhonen, O. Kulovesi-Kilpinen, S., Laturi, J., Mäkilä, K., Sajeva, M. & Sepponen, S. 2025. Etelä-Suomen metsien monimuotoisuuden toimintaohjelman loppuarviointi: Johtopäätökset ja suositukset. Valtioneuvoston julkaisuja 2025:52.

Kinnunen, P., Yli-Liipola, M., Kujala, P., Forsman-Hugg, S. & Niemi, J. 2025. Shaping EU's Agricultural Policy: Stakeholder Views of Future Pressure Points. A poster pre-sented in XVII EAAE Congress. Food system transformation in challenging times. August 26th-29th, 2025. Bonn, Germany.

Kortelainen, J. Koivula, N. Siltala, J. Lahtinen, M. Holappa, V. Tulojen vaikutus asumiseen valtion tukemassa vuokra-asunnossa: Selvitys mahdollisista toteutusvaihtoehdoista. Ympäristöministeriön julkaisuja 2025:21

Kujala, P., Arovuori, K., Yli-Liipola, M. & Forsman-Hugg, S. 2025. Arviointi Suomen CAP-suunnitelman käytössä olevien maatalouden riskienhallintavälineiden toimivuudesta. EU:n yhteinen maatalouspolitiikka Suomessa – Arviointeja ja selvityksiä 2025:2. Maa- ja metsätalousministeriö.

Niskanen, O., Forsman-Hugg, S., Kinnunen, P., Kujala, P., Latukka, A., Lehtonen, H., Niemi, J. & Valtiala, J. 2025. Arviointi Suomen CAP-suunnitelman vaikutuksista maatalouden kannattavuuteen ja kilpailukykyyn. Väli-raportti. EU:n yhteinen maatalouspolitiikka Suomessa – Arviointeja ja selvityksiä 2025:7. Maa- ja metsätalousministeriö.

Niskanen, O., Väre, M. & Kujala, P. 2025.
Maatilayrityksen lainanhakijan opas. Luonnonvarakeskus.

Rahaa ja työtä metsistä -verkkopalvelu: PTT & Tapio <https://tapio.fi/projektit/rahaa-ja-tyota-metsista/>

Yli-Liipola, M., Kinnunen, P., Forsman-Hugg, S. 2025. Vertical Price Transmission in the Cereal and Bread Product Supply Chain in Finland. A paper presented in XVII EAAE Congress. Food system transformation in challenging times. August 26th-29th, 2025. Bonn, Germany.





Tapahdumia järjestettiin ennätysmäärä

PTT:n viestintä kehitti vuoden 2025 aikana erityisesti viestintätoimien suunnittelua, mikä tarkoitti muun muassa tutkimusjulkistusten ja muiden tilaisuuksien ennakkotiedottamisen lisäämistä ja embargojakeluiden laajentamista yhä suuremmalle joukolle medioita. Tällä vastataan median niukkeneviin resursseihin ja annetaan toimituksille enemmän aikaa tutustua laitoksen tuottamaan tutkimustietoon.

Myös sisäistä viestintää ja suunnittelua parannettiin koko talon vuotuisen toimintasuunnittelun osalta, johon rakennettiin prosessimalli aikatauluineen ja vastuineen. Viestinnän työhön ja toimenkuviin vaikutti myös se, että osa HR-tehtävistä jaettiin syksyllä hallinnon kesken uudelleen henkilöstövaihdosten vuoksi. Uudistettu tietosuojadokumentaatio otettiin vuoden aikana käyttöön ja henkilöstölle järjestettiin koulutuksen käytöstä ulkoisen asiantuntijan johdolla. Dokumentaation ja ohjeiden jatkokehitystä ja koulutusta jatketaan tarpeen mukaan myös vuonna 2026.

Vuoden aikana viestinnän asiantuntijoiden työpanos tutkimushankkeiden toteuttamisessa laajeni myös muun kuin tutkimusviestinnän osalta. Viestintä oli mukana mm. laatimassa media-analyysseja, toteuttamassa tuoppauskirjeitä ja fasilitoimassa työpajoja. Erityisesti visuaalisuuden lisääntyminen sekä hankeviestinnässä että kaikessa raportoinnissa on kasvattanut viestinnän asiantuntijoiden merkitystä tutkimustyössä. Viestintä



Kimmo Mäkilä viestintäpäällikkö

on yhä kiinteämpi osa kaikkia hankkeita ja joskus jopa hankkeen pääasiallinen ydin, kuten vuonna 2025 käynnistyneessä Lumotu-projektissa.

PTT:n mediajulkisuuden määrä on vakiintunut noin 2 000 vuotuisen osuman tasolle, mitä voidaan pitää erittäin hyvänä sekä sellaisenaan että vertailussa verrokkeihin. Näkyvyyden kulmakivenä ovat yhä kevään ja syksyn talousennusteet, ja ruuan hintakehitys on ollut jo pitkään paljon esillä oleva yksittäinen teema asumisen kysymysten lisäksi. Kotimaisen median muutosten takia suoraa yhteydenpitoa toimituksiin ja toimittajiin on lisättävä jatkossakin, ja tutkijoiden profiloituminen nousee yhä tärkeämmäksi.



Henkilöstö, hallinto ja talous



Työhyvinvoinnille jälleen hyvät arvosanat

Vuosi 2025 käynnistyi supistetulla henkilöstömäärällä, ja yhdistyksen toimintaa organisoitiin uudelleen. Haastavasta tilanteesta huolimatta PTT:n toimintaa onnistuttiin kehittämään ja tärkeitä työyhteisökäytänteitä ylläpidettiin aktiivisesti.

Työsuojeluvaltuutetut aloittivat uuden kaksivuotiskautensa osin tutulla osin uudistuneella kokoonpanolla. PTT:n vuosittainen työhyvinvointikysely toteutettiin syksyllä 2025 ja tulokset olivat erittäin hyvät. Onnistumisista nostettiin esiin mm. hyvä yhteishenki ja toiminnan kehittäminen yhdessä. Hybridityön koettiin antavan positiivista joustoa työnteeseen, mutta samalla tiedostettiin, että se tuo haasteen yhteisten kohtaamisten toteutumisessa.

Henkilöstö pääsi osallistumaan koulutusten suunnitteluun ja PTT:n koulutustarpeita käytiin läpi työnantajan ja henkilöstön kanssa yhdessä. Vuoden 2025 koulutusten keskiössä olivat tietosuoja-asiat ja tekoäly. Tietosuojaan liittyen järjestettiin sekä sisäisiä koulutuksia että ulkoinen asiantuntijatilaisuus, joka koettiin erittäin antoisaksi. Tekoälyn kehityksen seuraamista jatkettiin ja uudistuksia käsiteltiin useasti vuoden aikana.

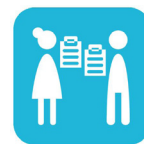
Vuonna 2025 PTT:n HTV laski 27:stä 22:een. Tämä johtui osin henkilöstövähennyksistä, osin työelämän joustoista. Vuonna 2025 PTT-läisistä aiempia vuosia useampi oli perhevapailla ja tämän lisäksi moni teki töitä osa-aikaisesti ja monipaikkaisesti.



Minna Virkkunen
talous- ja hallintopäällikkö

50 kpl

**TUTKIMUS-
HANKKEIDEN
MÄÄRÄ 2025**



Henkilökunta

Johto ja hallinto

toimitusjohtaja Markus Lahtinen
talous- ja hallintopäällikkö Minna Virkkunen
henkilöstöpäällikkö Annika Hietala
viestintäpäällikkö Kimmo Mäkilä
tutkimusviestinnän asiantuntija
Milja Sinnemäki
hallintokoordinaattori Päivi Vahlberg
järjestelmäasiantuntija Jouni Karlsson

Kansantalouden tutkimusryhmä

tutkimusjohtaja Olli-Pekka Ruuskanen
ekonomisti Juho Alasalmi
vanhempi ekonomisti Henna Busk
ekonomisti Emilia Gråsten
vanhempi ekonomisti Veera Holappa
ekonomisti Jaakko Mustonen
ekonomisti Antti Norkio
ekonomisti Tuuli Sen
ekonomisti Saara Vaahtoniemi
tutkimusharjoittelija Valtteri Tuoriniemi

Maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmä

tutkimusjohtaja Sari Forsman-Hugg
liiketaloustutkija Raija Heimonen
maatalousekonomisti Pekka Kinnunen
vanhempi maatalousekonomisti Päivi Kujala
ekonomistiharjoittelija Ville Piikki
maatalousekonomisti Mauri Yli-Liipola

Metsä- ja ympäristötalouden tutkimusryhmä

tutkimusjohtaja Paula Horne
ekonomistiharjoittelija Emma Bräysy
metsäekonomisti Olli Korhonen
vanhempi metsäekonomisti Jani Laturi
metsäekonomisti Marjo Maidell
tutkimusharjoittelija Annika Siljander
metsäekonomisti Matti Valonen

22

HENKILÖTYÖ-
VUODET



Talous ja jäsenet

PTT:n toimintaympäristön suuret muutokset realisoituivat tilikaudella 2025. Suomen hallitusohjelman säästötoimenpiteet sekä mm. ministeriöiden määrärahoihin vaikuttaneet julkisen rahoituksen supistukset kavensivat tutkimusrahoituksen hankintamahdollisuuksia. Lisäksi veikkausvaroista aiemmin myönnetyn valtionavustuksen lakkauttaminen aiheutti suuren loven PTT:n talouteen.

Edellä mainituista syistä kuluja jouduttiin karsimaan eikä henkilöstövähennyksiltä välttytty. Murrosvaiheessa v. 2025 PTT:n tulos jäi alijäämäiseksi ja yhdistyksen talouden tasapainoa tavoitellaan nyt toiminnan kehittämisen kautta.

Tilikaudella 2025 PTT:n hallitus piti kuusi kokousta. Yhdistyksen kevätkokous järjestettiin LähiTapiolan pääkonttorilla Espoon Tapiolasassa ja syyskokous järjestettiin MTK:n tiloissa Helsingin Simonkadulla. Jäsenistö vahvistui vuonna 2025, kun Valio palasi PTT:n jäsenorganisaatioksi.

Hallitus

- Perttu Pyykkönen, järjestötoiminnan johtaja, MTK (hallituksen pj.)
- Heli Backman, toimitusjohtaja, Mela
- Reijo Heiskanen, pääekonomisti, OP Pohjola
- Juha Jumppanen, toimialajohtaja, puunhankinta ja metsäpalvelut, Metsä Group

- Mari Kokko, toimitusjohtaja, Osuustoimintakeskus Pellervo
- Sara Reponen, VP, Strategy & Market Intelligence, Valio Oy
- Eeva Salmenpohja, vastuullisuus- ja viestintäjohtaja, LähiTapiola
- Juha Savela, hallituksen puheenjohtaja, Itikka osuuskunta

PTT ry:n jäsenet

- A-Tuottajat Oy
- LSO Osk
- LähiTapiola
- Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry
- Maatalousyrittäjien eläkelaitos MELA
- Metsäliitto Osk
- OP Osk
- Osuustoimintakeskus Pellervo
- POP Pankkiliitto Osk
- Svenska Lantbruksproducenternas Centralförbund SLC r.f.
- Valio



Tuloslaskelma ja tase

TULOSLASKELMA	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Varsinainen toiminta		
Tuotot	1 676 933,86	2 100 452,98
Saadut avustukset ja lahjoitukset	0,00	5 400,00
Varsinaisen toiminnan kulut		
Henkilöstökulut	-1 813 595,10	-2 075 604,54
Poistot ja arvonalentumiset	-1 255,02	-1 673,39
Muut kulut	-1 041 497,38	-1 151 995,46
Tuotto-/kulujäämä	-1 179 413,64	-1 123 420,41
Varainhankinta		
Tuotot		
Jäsenmaksut	816 300,00	741 731,00
Lahjoitukset	70 000,00	65 000,00
Tuotto-/kulujäämä	886 300,00	806 731,00
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	47 709,43	43 270,98
Kulut	-10 046,74	-15 290,09
Tuotto-/kulujäämä	37 662,69	27 980,89
Yeisavustukset	0,00	250 000,00
TILIKAUDEN TULOS	-255 450,95	-38 708,52
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-255 450,95	-38 708,52

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	3 765,07	5 020,10
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	3 765,07	5 020,10
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	3 765,07	5 020,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	235 506,09	436 029,60
Muut saamiset	32,61	32,61
Siirtosaamiset	315 567,53	206 368,98
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	551 106,23	642 431,19
Rahoitusarvopaperit		
Muut osakkeet ja osuudet	1 470 501,28	1 536 923,09
Rahoitusarvopaperit yhteensä	1 470 501,28	1 536 923,09
Rahat ja pankkisaamiset	0,00	233 431,74
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 021 607,51	2 412 786,02
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	2 025 372,58	2 417 806,12

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	24 991,31	24 991,31
Toimintarahasto	1 604 363,22	1 604 363,22
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-54 891,13	-16 182,61
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-255 450,95	-38 708,52
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 319 012,45	1 574 463,40
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	38 966,12	0,00
Saadut ennakot	10 000,00	66 644,36
Ostovelat	181 031,14	311 221,48
Muut velat	69 414,08	102 027,25
Siirtovelat	406 948,79	363 449,63
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	706 360,13	843 342,72
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	706 360,13	843 342,72
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	2 025 372,58	2 417 806,12



Pellervon taloustutkimus
Pellervo ekonomisk forskning
Pellervo Economic Research

Pellervon taloustutkimus PTT
Eerikinkatu 28 A
00180 Helsinki
www.ptt.fi

Pellervon taloustutkimus PTT on toiminut vuodesta 1979 lähtien yleishyödyllisenä, voittoa tavoittelemattomana tutkimuslaitoksena. PTT julkaisee käytännönläheistä tietoa kansantalouden, maa- ja elintarviketalouden ja metsäalan kysymyksistä.

PTT tekee ennusteita keskeisistä kansantaloudellisista ilmiöistä, asuntomarkkinoista, maa- ja elintarviketaloudesta sekä metsäalasta.

