



ANSIOLUETTELO 9.9.2022

Forsman-Hugg, Sari Marjatta

ETT, tutkimusjohtaja, Pellervon taloustutkimus PTT ry

Puhelin: 0400 639450

Sähköposti: sari.forsman-hugg@ptt.fi

KOULUTUS

- Elintarviketieteiden tohtori (elintarvike-ekonomian ja -markkinoinnin suuntautumisvaihtoehto) 14.10.2004, Helsingin yliopisto, taloustieteen laitos.
- Elintarviketieteiden maisteri, 19.5.1994, Helsingin yliopisto, taloustieteen laitos.

TYÖKOKEMUS

- Tutkimusjohtaja, Pellervon taloustutkimus PTT ry, 06/2021-
- Sidosryhmäpäällikkö, AgriHubi – maatilayritysten osaamiskeskuksen koordinaattori, Luonnonvarakeskus 01/2021–05/2021
- Johtaja, biotalous ja ympäristö, Luonnonvarakeskus 01/2018–12/2020
- Johtaja, talous ja yhteiskunta, Luonnonvarakeskus 01/2015–12/2017
- Tutkimusyksikön johtaja, Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskus, taloustutkimusyksikkö, 06/2011–12/2014
- Tutkimuspäällikkö, Vastuullinen elintarviketalous -tutkimusohjelma, Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskus, 06/2008–05/2011
- Erikoistutkija, Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskus, taloustutkimus, 12/2004–05.2011
- Tutkija, Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskus, taloustutkimus, 03/2001–11/2004
- Tutkija ja projektitutkija, Maatalouden taloudellinen tutkimuslaitos MTTL, 06/1995–02/2001
- Tutkimusavustaja, Helsingin yliopisto, taloustieteen laitos, 12/1994–05/1995
- Korkeakouluopiskelijaharjoittelija, Kilpailuvirasto, 04–06/1993, 09–10/1993

REFERENSSEJÄ HANKETOIMINNASTA

- Selvitys keskisuurten kasvuyritysten tilanteesta ja keskeisistä kehittämistavoitteista (2022). PTT:n ja VTT:n toteuttama yhteishanke; rahoittajana TEM; hankekonsortion vastuullinen johtaja.
- Kehitysideoita maaseudun elinvoimaan – keskiössä nuoret yrittäjät (2022–23). PTT; rahoittajana Keskitien säätiö; hankkeen vastuullinen johtaja.
- Nuorten ja kehittävien maatilayrittäjien kasvupolut – yhteiskehittämisellä uusia malleja ja ratkaisuja johtamiseen, Luken, PTT:n, ProAgrarian ja 5 AMK:n yhteishanke; PTT:n projektipäällikkö
- "50+ Companies' Sustainable Growth Paths and Resilience in Global Business Ecosystems" (2020–2022), PTT:n ja VTT:n toteuttama yhteishanke; rahoittajana Business Finland; hankekonsortion vastuullinen johtaja
- Smart Farmers – Menestyvät maataloustuottajat (2019–2022); Luke, PTT ja TTS; rahoittaja Makera; PTT:n projektipäällikkö 2021–22.
- Tuottajien yhteistyön markkinavaikutukset (2020-2022); Luke ja PTT; rahoittaja Makera; PTT:n projektipäällikkö 2021-22
- Monimuotoisuuden huomioiminen julkisissa elintarvikehankinnoissa (2022), Gaia Consulting ja PTT; tilaustyö MMM:lle; PTT:n projektipäällikkö

- Talous- ja reaali-prosessitietovarantoon perustuvien analyysi- ja raportointijärjestelmien kehittäminen maa- ja elintarviketalouden analysointiin (2012–2015), MTT/Luke, ProAgria ja Faba; rahoittajana Makera; hankekonsortion vastuullinen johtaja (2021–2014)
- Elintarvikeketjun vastuullisuuden konseptointi liiketoimintamahdollisuudeksi (2009–2011), MTT, Kuluttajatutkimuskeskus, Jyväskylän yliopisto ja Vaasan yliopisto; rahoittajina: Tekes, Raisio, Fazer Leipomot, HK Ruokatalo ja SOK; hankekonsortion vastuullinen johtaja
- Elintarvikeketjun vastuullisuuden kehittäminen ja tuotteistaminen vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa (2006–2009), MTT ja Kuluttajatutkimuskeskus; rahoittajina: MMM, YM, elintarvikealan yrityksiä; hankekonsortion vastuullinen johtaja
- Suomalaisen siipikarjanlihantuotannon kilpailukyvyyn ja kulutuksen edistäminen (2006–2008), MTT, Kuluttajatutkimuskeskus, Evira, HY; rahoittajina MMM, Atria, HK Ruokatalo, Saarioinen, Suomen Broileryhdistys, MTK, SEL; hankekonsortion vastuullinen johtaja 2007–2008

REFEROITUJA JULKAISUJA

- **Forsman-Hugg, S.**, Katajajuuri, J.-M., Riipi, I., Mäkelä, J., Järvelä, K. & Timonen, P. 2013. Key CSR dimensions for the food chain. *British Food Journal*, 115, 1:30-47.
- Heikkilä, Jaakko; Pouta, Eija; **Forsman-Hugg, Sari**; Mäkelä, Johanna. 2013. Heterogeneous risk perceptions: the case of poultry meat purchase intentions in Finland. *International Journal of Environmental Research and Public Health* 10 10: 4925-4943.
- Koistinen, Laura; Pouta, Eija; Heikkilä, Jaakko; **Forsman-Hugg, Sari**; Kotro, Jaana; Mäkelä, Johanna; Niva, Mari. 2013. The impact of fat content, production methods and carbon footprint information on consumer preferences for minced meat. *Food Quality and Preference* 29 2: p. 126 - 136.
- Latvala, T., Niva, M., Mäkelä, J., Pouta, E., Heikkilä, J., Kotro, J. & **Forsman-Hugg, S.** 2012. Diversifying meat consumption patterns: Consumers' self-reported past behaviour and intentions for change. *Meat Science* 91,1: 71–77.
- Heikkurinen, P. & **Forsman-Hugg, S.** 2011. Strategic corporate responsibility in the food chain. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management* 18, 5: 306–316
- Pouta, E., Heikkilä, J., **Forsman-Hugg, S.**, Isoniemi, M., Mäkelä, J. 2010. Consumer choice of broiler meat: the effects of country of origin and production methods. *Food quality and preference* 21, 5: 539–546.
- **Forsman, S.** 2004. How do small rural food-processing firms compete? A resource-based approach to competitive strategies. Academic dissertation. *Agricultural and Food Science*, Vol. 13, Supplement No. 1, 2004. 156 p.

VIIMEISIMPIÄ RAPORTEJA, KOLUMNEJA JA MUITA TUOTOKSIA

- Aalto-Setälä, J., **Forsman-Hugg, S.**, Kinnunen, P. ja Kujala, P. 2022. Sodan vaikutukset alkavat vasta näkyä ruokamarkkinoilla. Maa- ja elintarviketalouden tilannekatsaus, kesäkuu 2022. Pellervon taloustutkimus PTT. <https://www.ptt.fi/ennusteet/maa-ja-elintarviketalous/maa-ja-elintarviketalouden-tilannekatsaus-kesakuu-2022.html>
- Karikallio, H., Lahnamäki-Kivelä, S., Niemi, J., Aalto-Setälä, J., Forsman-Hugg, S., Kujala, P., Karttunen, J. & Tuure, V.-M. 2022. Menestyvä maatalousyrittäjä hallitsee riskit ja taitaa talouden. Policy Brief 02/2022. Pellervon taloustutkimus PTT. https://www.ptt.fi/media/julkaisut/smartfarmers_brief.pdf
- **Forsman-Hugg, S.** 2022. Lähivuodet kova haaste ruokataloille. Kolumni. OT-vuosikirja 2022. s. 53

- Aalto-Setälä, J. & **Forsman-Hugg, S.** 2022. Maitosektorin toimintavarmuus säilyi hyvänä toisenakin koronavuonna. OT-vuosikirja 2022. s. 45–47
- Aalto-Setälä, J. & **Forsman-Hugg, S.** 2022. Maidontuotannon väheneminen näkyi Faban tuloksessa. OT-vuosikirja 2022. s. 52
- Simons, M., Naumanen, M., Lappalainen, I., Mikkola, M., Busk, H., Heimonen, R., Noro, K., Autio, E. & **Forsman-Hugg, S.** 2022. Keskisuurten yritysten kasvu, kansainvälistyminen ja resilienssi globaaleissa liiketoimintaekosysteemeissä. PTT Raportteja 279. <https://www.ptt.fi/julkaisut-ja-hankkeet/kaikki-julkaisut/keskisuurten-yritysten-kasvu-kansainvalistymisen-ja-resilienssi-globaaleissa-liiketoimintaekosysteemeissa.html>
- Kortesoja, A., Kontiokari, V., Suominen, F., Linnamaa, P., Pessala, P., **Forsman-Hugg, S.**, Horne, P., Aalto-Setälä, J. & Kinnunen, P. 2022. Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen elintarvikehankinnoissa. Raportti, Gaia Consulting.
- Kinnunen, P., Aalto-Setälä, J., Horne, P. & **Forsman-Hugg, S.** 2022. Luonnon monimuotoisuutta voidaan edistää julkisilla elintarvikehankinnoilla. Blogi. Pellervon taloustutkimus PTT <https://www.ptt.fi/ajankohtaista/uutiset/luonnon-monimuotoisuutta-voidaan-edistaa-julkisilla-elintarvikehankinnoilla.html?p104=4>
- Aalto-Setälä, J., **Forsman-Hugg, S.**, Huovari, J., Kinnunen, P. & Kujala, P. Ukrainan sodan seurauksena ruuan hinta nousee merkittävästi. PTT-ennuste, maa- ja elintarviketalous, kevät 2022. Pellervon taloustutkimus PTT. <https://www.ptt.fi/julkaisut-ja-hankkeet/ennusteet/maa-ja-elintarviketalous-kevat-2022.html>
- **Forsman-Hugg, S.** & Kujala, P. 2022. Ruokaketjun toimivuus turvattava – edullisen ruuan aika on ohi. Blogi. [Ruokaketjun toimivuus turvattava – edullisen ruuan aika on ohi - Pellervon taloustutkimus PTT](https://www.ptt.fi/ajankohtaista/uutiset/ruokaketjun-toimivuus-turvattava-edullisen-ruuan-aika-on-ohi-pellervon-taloustutkimus-ptt)
- **Forsman-Hugg, S.** 2022. Ruuan hinta puhuttaa. Historian ja yhteiskuntaopin opettajien liiton jäsenlehti KLEIO 1/2022: 32–33.
- Aalto-Setälä, J., **Forsman-Hugg, S.**, Huovari, J., Kinnunen, P. & Kujala, P. 2022. Maa- ja elintarviketalouden tilannekatsaus - tammikuu 2022. Pellervon taloustutkimus 18.1.2022. <https://www.ptt.fi/ennusteet/maa-ja-elintarviketalous/maa-ja-elintarviketalouden-tilannekatsaus-tammikuu-2022.html>
- Aalto-Setälä, J., **Forsman-Hugg, S.**, Huovari, J., & Kujala, P. Ruuan hinnalle nousupaineita koko ruokaketjussa. Maa- ja elintarviketalouden tilannekatsaus tammikuu 2022 - Ruuan hinta. Pellervon taloustutkimus PTT 14.1.2022. <https://www.ptt.fi/ennusteet/maa-ja-elintarviketalous/maa-ja-elintarviketalouden-tilannekatsaus-tammikuu-2022-ruuan-hinta.html>
- **Forsman-Hugg, S.** Talousennuste on kiikari lähitulevaan. Riihikuivaa-kolumni. Maaseudun Tulevaisuus 4.10.2021. s. 4.
- Kujala, P. & **Forsman-Hugg, S.** 2021. Ennuste avuksi tulevaisuuden suunnitteluun. Maatilan Pellervo 11/2021, s. 36–38.
- Aalto-Setälä, J., **Forsman-Hugg, S.**, Hänninen, J. & Kujala, P. Heikko sato ja kustannusten nousu syövät maatalouden kannattavuutta. PTT-ennuste, maa- ja elintarviketalous syksy 2021. Pellervon taloustutkimus PTT. 28.9.2022. <https://www.ptt.fi/julkaisut-ja-hankkeet/ennusteet/maa-ja-elintarviketalous-syksy-2021.html>
- **Forsman-Hugg, S.** 2021. Vähemmän melua ruuan hinnasta – enemmän puhetta ruuan laadusta ja vastuullisuudesta. Kolumni. Maaseudun Tulevaisuus 22.6.2021.
- **Forsman-Hugg, S.** & Aalto-Setälä, J. 2021. Pandemian vaikutukset maitosektorilla odotettua maltillisemmat. OT-Vuosikirja 2021. s. 47–49.

- **Forsman-Hugg, S** & Aalto-Setälä, J. 2021. Faba: kohti rakennemuutosta tulevaisuuden työkalupakilla. OT-Vuosikirja, s. 52.
- **Forsman-Hugg, S.,** Jansik, C. & Lahnamäki-Kivelä, Susanna. 2021. Suomalaisten maatilayritysten taloudellinen menestys rakentuu osaamiselle ja tiedolle. Luonnonvarakeskus, blogiartikkelit 29.3.2021. <https://www.luke.fi/blogi/suomalaisten-maatilayritysten-taloudellinen-menestys-rakentuu-osaamiselle-ja-tiedolle/>
- **Forsman-Hugg, S.** Koulutuksella keskeinen rooli AgriHubi-verkostossa: oppilaitoksissa tehdään alan tulevaisuutta, 2021. Maaseudun Tulevaisuus, Opin polku -liite. s. 5